

Gli affari di Gospel House hanno un fatturato quasi pari a 250 dollari, principalmente grazie agli importatori del commercio equo del nord sebbene stia entrando sempre di più nel mercato attraverso la partecipazione al commercio equo estero.

I profitti vengono reinvestiti e i direttori percepiscono solo un modesto salario. I 48 operai partecipano alle fortune dell' azienda attraverso un fisso salario e una quota del fatturato che è direttamente collegata al loro lavoro individuale e il contributo personale. Inoltre il lavoro extra viene esternalizzato a un numero di gruppi locali di donne, collegati al network della chiesa locale in condizioni accuratamente controllate.

E il suo nome suggerisce che i direttori hanno una personale tradizione cristiana ed hanno ricevuto un grande supporto per anni da organizzazioni del nord simili e propense al mercato equo; comunque, come questa proposta dimostrerà, le loro attività non sono collegate o esclusive ad una comunità religiosa.

Come un commercio privato che ha bisogno di guadagnare le sue strade, i suoi obiettivi sono lo sviluppo del mercato (equo) piuttosto che lo sviluppo del NGO. Questo lavoro di sviluppo è principalmente collegato all' attività economica centrata sulla formazione, un lavoro sicuro, ricompensato e accogliente; inoltre investe pesantemente nello sviluppo di prodotti per fornire il commercio di domani (del futuro).

Tutto questo è cambiato il 26 dicembre 2004 con l' arrivo dello tsunami; gruppi, organizzazioni e aziende specifiche in Sri Lanka devono rispondere immediatamente al disastro prima dell' ulteriore arrivo dell' aiuto d' oltremare. I due direttori, proprietari del Gospel House e il loro team, hanno messo immediatamente a disposizione le proprie limitate risorse, ed hanno identificato una particolare comunità di pescatori (in gran parte buddista) di 95 famiglie vicino Tangalle al sud della costa nel villaggio di Seenimodara. Un censimento completo dei sopravvissuti è stato realizzato nella prima settimana dettagliando la costituzione di ogni famiglia, i membri della famiglia, le proprietà perse, lavoro precedente, età, sesso, istruzione ecc...per accertarsi che le persone dislocate erano le uniche beneficiarie degli aiuti.

Immediatamente dopo la loro prima visita, hanno lanciato un appello ai loro amici del Mercato Equo e i network per un' ulteriore assistenza, e in seguito hanno pubblicato una serie di visite aggiornando dettagliatamente la situazione e la risposta di Gospel House. Tuttavia è diventato subito evidente che una volta che la fase di riassetto è finita, sarà necessario concentrarsi sulla rigenerazione del reddito, la capacità di guadagnare delle comunità (per la maggior parte povere), che avevano perso ogni cosa in questo disastro.

Ciò è molto nella filosofia del Commercio Equo, "commercio non Sussidio", e i progetti sono stati realizzati per lanciare un' iniziativa a più lungo termine che contribuirebbe al ristabilimento di possibili attività economiche per uomini e donne in Seenimodara.

2. Punti coinvolti

Le iniziative hanno principalmente 4 fasi che necessitano di essere finanziate:

2.1. Stabilire un' entità appropriata e legale per ricevere e amministrare i contributi.

Una fondazione sotto la legge srilankese che permetta lo sviluppo dell' assistenza e al lavoro caritatevole di avere luogo in un ambiente appropriato e legale, e dove i fondi possono essere ricevuti e controllati (certificati) in separate entità, è stata creata.

Ho visto e revisionato Trust Deed n. 194, datato 7 Feb. 2005, al nome di Community Restoration and Uplifment Fondation, fondata e registrata con l' assistenza di un procuratore di un pubblico notaio. Lo scopo registrato è principalmente, come descritto sopra, ai 5 iniziatori legali (Modestus e Shiran

Karunaratne- i manager/direttori del Gospel House- e tre amici professionali), hanno stabilito: 2 fiduciari - Modestus e Shiran per dirigere la fondazione. Questi due fiduciari dirigeranno liberi dagli oneri, donando il proprio tempo a questa iniziativa.

Inoltre una cooperativa società locale sta per essere formata dai fiduciari per gli abitanti di Seenimodara (la rinata società dei pescatori o RFS) come veicolo legale che può ricevere e gestire i fondi e le risorse che possono essere trasferiti da quest'ultima alla fondazione. I fiduciari della fondazione, su invito della comunità locale faranno anche parte dell' asse di questa società per guidare il suo lavoro.

Perciò le strutture per ricevere e distribuire i fondi sono state (o saranno) create.

2.2 Costruzione della casa

A causa del degrado attuale, è vitale che prendere casa è una priorità per la rigenerazione di questa comunità e i piani sono stati redatti per la costruzione di 50 case. La priorità è stata data a 50 famiglie le cui case si trovavano a 100 metri dal mare alle quali è stato proibito dalla legge di ricostruire o riparare le proprietà in quest' area. Altre case ancora più lontane sono state distrutte o danneggiate e si potrebbero rendere disponibili donazioni se in futuro la fondazione riuscirà ad avere ulteriori fondi.

Avendo perso la loro casa, alla comunità è stato fornito un nuovo alloggio in un centro di rifugio e assistenza. Che si trova in un luogo di costruzioni governative.

Sebbene il governo abbia promesso un massiccio programma di ricostruzioni in tutto il paese, il tempismo e il limite con cui le persone avranno l' intestazione di ogni proprietà e - molto importante- il sicuro possesso- è un serio dubbio. E' questo dubbio (con precedenti ben documentati, sfortunatamente) che hanno guidato gli amministratori per proporre un programma privato di ricostruzione sotto il quale la terra e il limite (confini) saranno legalmente registrati ai beneficiari.

Il costo totale per terra e 50 case completamente arredate (44mq ognuna) è stato stimato di 27.1 milione di SLR, approssimativamente 277,000 dollari, ed include costi pienamente supervisionati. Ho visto il rapporto e ho stimato tutti i costi per i sopravvissuti. Questo documento è valido per quelli che lo richiedono. (E' stato pienamente distribuito il 19 Feb. da Modestus). Link al Progetto

Le discussioni sono in corso con il governo e i proprietari privati, in questo momento, per riuscire ad assicurarsi un appezzamento di 7 acri adeguati (2.83 ettari) suddiviso in 50 appezzamenti di 4080sq.ft.(approssimativamente 380mq). Questo lascia ampio spazio per le strade ed una scuola Montessori (già fondata da un generoso donatore). Si spera che questa fase sarà completata durante Marzo così che la costruzione possa cominciare nei primi di maggio. Abbiamo indicazioni positive da un NGO belga, che installeranno e allacceranno tutte le case alla fornitura di elettricità, e costruiranno fonti, pompe e filtri per fornire a tutti l' acqua.

Inoltre in questo momento regna molta confusione e ambiguità burocratica sulla questione possesso delle terre. Per questa ragione, i direttori della fondazione si stanno (giustamente) assicurando che ci sia un' assoluta chiarezza sullo stato legale dei terreni e che la dislocazione non sia possibile, e che i beneficiari avranno intenzioni legali sui terreni.

E' stato stimato che la fase di costruzione durerà 12 mesi.

2.3 2.3.1 Pescherecci. La comunità è soprattutto, una comunità di pescatori; ipoteticamente tutte le barche furono distrutte nel disastro (che ho visto) e quindi la loro sostituzione è immediatamente necessaria. Ieri, durante la nostra

visita, la fondazione contribuì al noleggio dell' equipaggio per il varo di una barca di 11 metri. E' stata spinta per 50 metri dall' onda ma miracolosamente è stata riparata e reintrodurrà almeno 10 famiglie (50 persone) nel ciclo economico.

Inoltre, per fortuna, qualcuno nel villaggio ha la capacità di costruire barche di vetroresina e questo ha consentito un avvio immediato. Questa prima barca fu completata il 1° febbraio con i soldi investiti dagli abitanti del villaggio nella Fondazione per il materiale grezzo ed abbiamo visto questa attività in opera- 5 barche sono state completate per questa data.

In totale, approssimativamente 20 canoe saranno donate alla Re-Awakened Fisheries Foundation Society (RFS) per coloro che hanno perso le loro barche, e i soldi investiti per realizzare altre 20 sono già stati resi disponibili. In questo modo la comunità avrà la possibilità di inserirsi nel mercato della costruzione delle barche e di vendere alle comunità vicine che sono disperate per il ripristino delle loro capacità di pescare (spesso con i fondi del NGO locale). Un mercato pronto per le barche esiste comunque e contribuisce alla rigenerazione dell' area economica.

L' attività di costruzione delle barche (come pescare) viene eseguita principalmente dalla popolazione; la comunità ne beneficerà così come del ritorno dei pescatori sul mare. Inoltre i profitti ricavati dalla vendita delle barche ritornerà al Re- Awakened Fisheries Society, costituendo il capitale che può essere investito in altre attività decise democraticamente dalle comunità (con la guida e il consiglio dei fiduciari della fondazione).

I costi investiti per lanciare questo business e per 40 canoe è di SLR 1. 682 milioni, o 17,200 dollari. I primi risultati di canoe completate hanno confermato la validità dei costi stimati inizialmente.

2.3.2 Blocchi di cemento. Come per le barche, anche i blocchi di cemento sono necessari per ricostruire le case, entrambi localizzati nei villaggi circostanti. L' appaltatore scelto per costruire le case (vedi 2.2 sopra) sarà obbligato a comprare i blocchi necessari al prezzo stabilito per ricostruire le case. La comunità beneficerà della creazione di lavori (sia per uomini che per donne) così come i profitti generati da queste attività per la Società. Come per le barche anche il capitale del lavoro della Società potrà crescere attraverso la realizzazione del capitale fornito per il materiale grezzo e può inoltre essere utilizzato per altri progetti, o per ampliare quelli già esistenti.

Il costo totale per lanciare questo mercato e i soldi per i 100 000 blocchi è di 1756 SLR, o \$ 18, 000.

Tra i principali sforzi, la Fondazione contribuisce già al rimpiazzamento di una macchina elettrica per un blocco danneggiato dal maremoto. Noi abbiamo visitato questa officina ed abbiamo visto l' immediata applicazione di questa donazione con 200 blocchi prodotti al giorno , fornendo un lavoro per colmare il bisogno del mercato all' interno della comunità.

2.3.3. Fibra della noce di cocco - o corda, stringa realizzata con fibra di cocco. Questa è l'attività locale preesistente intrapresa esclusivamente dalle donne.

Usata per le reti di pesca e altri scopi, viene anche esportata. E' quest' area che mostra il potenziale per sviluppare (nel tempo) ulteriori prodotti (es. zerbini decorati). Prima di tutto comunque, abbiamo bisogno di lanciare le attività di base (che sono partite dalla settimana del 7 feb) ed i contatti sono già stati realizzati con un corpo governativo che è specializzato nella

creazione e lo sviluppo e il commercio di prodotti di cocco con un più alto valore aggiunto.

Durante la nostra visita abbiamo visto 6 squadre di 3 donne ognuna mentre lavorava alla produzione di prodotti di cocco come risultato delle donazioni fatte per l'avvio delle macchine e l'iniziale riserva del materiale grezzo. Era ovvio che questo ha immediatamente contribuito alla generazione del reddito nel villaggio, e direttamente alle donne del popolo. Dovrei sottolineare che i fiduciari hanno deciso che, data la legge in cui le donne sono tradizionalmente tenute, tutte le entrate incassate attraverso i pagamenti restano con le donne (inclusi i soldi iniziali per il materiale grezzo) ma le risorse (le macchine da cucire) resteranno al Re Awakened Fisheries Society.

(Molti uomini hanno la sfortunata reputazione e l'abitudine di non consumare nessun soldo extra, che potrebbero guadagnare dalla preparazione locale dell'alcol fatto dal cocco, in questo modo possiamo assicurarci che il reddito generato resterà con le donne- e in seguito con i bambini. Il Re Awakened Fisheries Society ha comunque democraticamente accettato la proposta di distribuire le entrate in questo modo).

Il costo totale per lanciare il commercio delle fibre di cocco e i soldi investiti per sei mesi di produzione e per 30 donne è di SLR 389,000 - o \$ 4,000.

2.4 Il futuro.

E' presto definire cosa potrebbe portare il futuro; il reddito programmato come descritto dovrebbe aumentare in 6 mesi; il programma di ricostruzione in 14 mesi. I fiduciari lo considerano un piano di emergenza a breve termine da un lato e una potenziale opportunità per lavorare con una comunità e per sviluppare nel tempo il suo potenziale economico. Questo corrisponde a molti dei valori basilari e allo spirito del "Commercio Equo", portando le povere comunità da una dipendenza economica ad una situazione dove sono fuori da una povertà di base e dove possono cominciare a farsi carico della loro vita.

Questo può succedere solo se c'è un certo numero di alternative economiche (non tutte le uova in un paniere) e se ci muoviamo dalla "merce di sussistenza" ad altre opportunità. Gospel House ha dimostrato questo attraverso l'evoluzione del proprio commercio e i direttori/fiduciari sono entusiasti di esaminare come questi principi possono essere estesi in Seenimodara.

Una delle potenziali attività che abbiamo esaminato durante la nostra visita è la creazione di un centro di artigianato; molte donne hanno esperienza di cucito e sutura dell'abbigliamento, con un potente supporto dai membri dell'IFAT (ndt. organizzazione internazionale di coordinamento per il Commercio Equo e Solidale con produttori del Sud e ONG del Nord) proprio come People Tree (Sofia Minney era con noi durante questa visita) e Citizen Dream dal Belgio. Il materiale artigianale locale è disponibile (abbiamo scoperto proprio un centro dove venivano portati i campioni degli abiti prodotti) e quindi lì ci potrebbero essere possibilità per acquirenti del Commercio Equo interessati a sviluppare le abilità di cucito e pesca e a comprare i prodotti dalle donne.

3. La questione del finanziamento, e le spese generali.

Leggendo le pagine sopra, dovrebbe essere evidente che un concreto e popolare approccio al disastro dello Tsunami è stato intrapreso attraverso la privata iniziativa dei direttori di Gospel House- un Commercio Equo SME (piccola e media impresa), aiutati dalle donazioni degli amici e gli interessati al Commercio Equo. \$ 160,000 sono stati promessi o ricevuti contro gli iniziali obiettivi descritti sopra di circa \$ 351.000.

Comunque i direttori non hanno intenzione di edificare una struttura separata per la fondazione. Hanno assunto un co-ordinatore (un segretario di Università in pensione) per un salario di \$300/pm, che si trova in Seenimodara per

coordinare tutte le attività locali, ed è correntemente coinvolto nell' acquisto di terreni per costruire. I suoi costi totali (stipendio e tutte le relative spese - veicolo progettato - petrolio - sistemazione nel campo ecc), saranno fatturati alla fondazione come addebito.

Inoltre, due ufficiali del campo sono stati impiegati per un iniziale periodo di 6 mesi per coordinare la costruzione delle barche e le attività connesse alla realizzazione dei blocchi. I loro costi sono stati già inclusi nel budget proposto per entrambe le attività economiche.

I soldi donati sono stati ricevuti sul conto bancario del Gospel House. Ho raccomandato che ora che la Fondazione è registrata ed un certo conto bancario è aperto, le seguenti azioni possono avere luogo:

I Direttori di Gospel House possono calcolare i contributi in contanti ricevuti e rispedirli alla Fondazione (è consentito in SLR 200,000 - o \$ 2000) . In questo modo c' è una totale trasparenza sulle entrate e le risorse e il Gospel House è considerato un donatore come tutti gli altri donatori.

Gospel House recupererà dalla Fondazione tutti gli articoli in contanti e direttamente connessi alle spese che hanno sborsato per il sostegno della Fondazione stessa.

I direttori di Gospel House hanno devoluto il loro tempo per dirigere la fondazione come fiduciari e il loro continuo coinvolgimento sulle basi di un incarico libero.

Gospel House fornirà comunque un ulteriore staff di supporto per la fondazione e le sue attività (chiamate, amministrazione dell' ufficio, documentazione, contabilità, trattamento dei dati e delle informazioni dei donatori ecc). Ho commentato (avendo visto il livello del servizio dell' iniziativa come ciò necessità) che la loro iniziale proposta di \$ 150/mese era irrealisticamente bassa ed ho proposto loro di accrescerlo a SLR 25,000 (appr. \$ 250) al mese. Ciò appare del tutto appropriato finchè tutte le altre spese contratte sono dichiarate. I direttori di Gospel House hanno il compito di non mettere a rischio le condizioni finanziarie della propria ditta attraverso il loro coinvolgimento in questa iniziativa.

Ciò significa che il costo generale totale e mensile da addebitare è approssimativamente di \$ 250 (per le coordinate del mercato e tutte le relative spese) più \$ 250 più o addebito di \$ 1450/pm. Questo per 24 mesi, abbiamo costi diretti di adempimento e addebiti di \$ 35,000 (11.1% del costo di tutte le iniziative).

In chiusura, vorrei inviare un appello ai donatori: questa iniziativa umana è estremamente costosa in termini di tempo e per l' incarico dato a Modestus e Shiran che continuano a mandare avanti il commercio equo. Hanno già ricevuto diversi questionari dettagliati e stanno francamente inondandoli con domande spesso ripetitive.

Confido inoltre che i dettagli che ho fornito in questo documento dovrebbero essere sufficienti per tutti ma non per la gran parte dei donatori istituzionali (ex Unione Europea o equivalenti) che ha somme ancora più grandi da impegnare e deve esigere un livello di maggiore dettaglio.

Comunque siete invitati a contattarmi per ulteriori impressioni personali su questa extra-straordinaria iniziativa al landcwatsohotmail.com oppure tel. + 3223315841 (in Belgio).

Lawrence Watson